

ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 24. September 2025.

- ▶ per E-Mail an seminare@ijos.net
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter www.ijos.net/fortbildungen
- ▶ per Fax an 05401 40897



Diese Fortbildung ist auch buchbar als:

**LIVE
STREAMING**



IJOS GmbH
Dorfstraße 40
49124 Georgsmarienhütte



Bitte
ausreichend
frankieren!

ANFAHRT | KONTAKT

VERANSTALTUNGSORT:

IJOS Schulungszentrum
im Technologie Centrum Bissendorf
Gewerbepark 18
49143 Bissendorf

WEGBESCHREIBUNG:

Mit dem PKW

Bremen oder Münster über die A1

Fahren Sie über die A1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

Aus Richtung Hannover über die A30

Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

Mit Bahn und Bus

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

IJOS GmbH

Dorfstraße 40
49124 Georgsmarienhütte
T 05401 40847
F 05401 40897

info@ijos.net
www.ijos.net

Folgt uns für mehr Updates, Tipps und Tricks



ENTGELTE IN DER JUGENDHILFE KALKULIEREN UND ERFOLGREICH VERHANDELN

Tipps und Tricks für angehende Entgeltverhandler*innen und Profis

25. September 2025

IJOS Schulungszentrum
im Technologie Centrum Bissendorf
Gewerbepark 18
49143 Bissendorf bei Osnabrück



PROGRAMM

In unserem eintägigen Intensivseminar erhalten Sie fundierte Informationen und Anregungen für Ihre nächste Leistungs-, Entgelt und Qualitätsentwicklungsverhandlung gegenüber dem Öffentlichen Träger der Jugendhilfe. Aus der Praxis für die Praxis.

Bezogen auf die Kalkulation und Vereinbarung von Leistungsentgelten in der stationären und ambulanten Jugendhilfe bearbeiten wir unter anderem folgende Themenbereiche:

Allgemeine Grundlagen

- ▶ Vereinbarungen nach §§ 78 a ff. SGB VIII
- ▶ Landesrechtliche Regelungen und Rahmenverträge
- ▶ Die Betriebserlaubnis und der Einrichtungsbegriff nach § 45 a SGB VIII
- ▶ Der Sonderkündigungsjoker nach § 78 d SGB VIII
- ▶ Investitionsanträge richtig stellen

Von der Kalkulation zum Antrag

- ▶ Was muss eine Leistungs-, Entgelt- und Qualitätsentwicklungsvereinbarung enthalten - und was nicht?
- ▶ Die Bedeutung und Anwendung von Stellenschlüsseln
- ▶ Sonstige Personalkosten: Was ist darunter zu verstehen?
- ▶ Fixe und variable Sachkosten bestimmen
- ▶ Investive Folgekosten sachgerecht und realistisch kalkulieren: Miete oder Eigentum, Instandhaltung und Abschreibungen, Eigen- und Fremdkapital-Verzinsung
- ▶ Auslastungsgrad prospektiv kalkulieren
- ▶ Abwesenheitsentgelte verstehen und in die Verhandlung mit einbeziehen
- ▶ Kalkulation und Durchsetzung von Risiko- und Gewinnzuschlägen im Entgelt
- ▶ Entgeltkalkulationen und -anträge schiedsstellen-sicher gestalten
- ▶ Der korrekte Antrag zur Vereinbarung von Leistung, Entgelt- und Qualitätsentwicklung
- ▶ Welche Kosten können in der Berechnung berücksichtigt werden und wie ermittelt man diese prospektiv?

Was sind erfolgsversprechende Verhandlungsstrategien?

- ▶ Möglichkeiten zur Durchsetzung Ihrer Ansprüche gegenüber dem Öffentlichen Träger der Jugendhilfe
- ▶ Wie reagiert man auf Rückforderungen der Jugendämter?
- ▶ Strategische Entgeltfindung: Instrumente und politische Notwendigkeiten
- ▶ Letzter Ausweg Schiedsverfahren? Die häufigsten Fehler im Vorfeld
- ▶ Tipps und Tricks für angehende Entgeltverhandler*innen und Profis.

Gerne beantworten unsere Referenten Ihre Fragen während des Seminars. Um dies bestmöglich zu leisten, teilen Sie uns Ihre Fragen oder gewünschten Schwerpunkte gerne im Vorfeld mit.

METHODEN

Vorträge, Diskussionen, zahlreiche Praxis- und Fallbeispiele

ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an alle, die ein auskömmliches Entgelt in der stationären Jugendhilfe selbstständig und erfolgreich kalkulieren und verhandeln möchten.

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir Mitarbeiter*innen von Jugendämtern zu diesem Seminar leider nicht zulassen können.

REFERENTEN

Dr. Frank Plaßmeyer: Dipl.-Betriebswirt, M.A. Management von Gesundheits- und Sozialeinrichtungen; Datenschutzbeauftragter (TÜV)

Philipp Seisler: Dipl.-Volkswirt, M.A. Management in sozialwirtschaftlichen und diakonischen Organisationen



ZEITLICHER ABLAUF

09.30 Uhr Stehkafee
10.00 Uhr Seminarbeginn
12.30 Uhr – 13.30 Uhr Mittagspause
17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

Entgelte in der Jugendhilfe kalkulieren und erfolgreich verhandeln (FOBI-2025-1215)

TEILNAHMEGEBÜHR: 548 EURO

(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck). Eine Übernachtung ist in der Teilnahmegebühr nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

SEMINAR-ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Präsenz

Livestream

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen (www.ijos.net/fobi-agb) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an.